



Bolsa Mercantil de Colombia

*Consultoría para la migración de la
Infraestructura de TI a AWS*

Introducción

Acerca de la Bolsa Mercantil de Colombia

La Bolsa Mercantil de Colombia es un escenario de negociación de productos agropecuarios, industriales, minero- energéticos y otros commodities, en el que los clientes de las Sociedades Comisionistas miembros de la Bolsa pueden comprar o vender productos, obtener financiación o hacer inversiones a través de una Firma Comisionista.

El Reto

Realizar una consultoría para evaluar el proyecto de migración de la infraestructura a Amazon Web Services (AWS).

Entre las tareas definidas se encontraba la necesidad de realizar la evaluación de las prácticas implementadas y entregar las recomendaciones técnicas y especializadas en cuanto a la metodología, planificación, gestión, manejo y experiencia del proyecto, del personal asignado, las herramientas y técnicas implementadas para el mismo. Adicionalmente realizar un acompañamiento constante del equipo de migración a la nube, apoyando en la ejecución de las actividades y en la optimización de los procedimientos realizados.

Consultoría

Entendimiento del entorno

En esta actividad se realizó un entendimiento del negocio, el entorno tecnológico y el proyecto, teniendo en cuenta aspectos de requerimientos del negocio, requerimientos técnicos, estructura organizacional, entorno actual de infraestructura de TI (arquitectura, aplicaciones, plataformas virtualizadas, etc.)

Evaluación del plan de proyecto

En esta actividad se realizó un análisis del plan de proyecto, contemplando las cinco fases de la metodología de Nub8, incluyendo preparación de la migración y análisis de negocio, relevamiento de portafolio y planeación, diseño de arquitectura contemplando el Well Architected Framework de AWS, proyecto de migración, modelo de validación y pruebas, modelo de operación de nube.

Evaluación sobre el Marco de Adopción para la Migración

En esta actividad se realizó un análisis sobre los elementos del proyecto con respecto al Marco de Adopción para Migraciones de AWS, contemplando elementos como el negocio, el equipo, el modelo de gobierno, la plataforma, la operación y el modelo de seguridad.

Identificación y apoyo en análisis del nivel de riesgo del Proyecto

En esta actividad se realizó un análisis para identificar los KRI's y un análisis de estos, para identificar el nivel de riesgo del proyecto de migración.

Los Beneficios

- ✓ Identificación de los KRI's del proyecto de migración los cuales no estaban totalmente claros
- ✓ Identificación de las fortalezas y debilidades de los recursos tanto internos como externos para la ejecución de la migración
- ✓ Evaluación de los frameworks de migración con base en los que recomienda AWS
- ✓ Evaluación del diseño de arquitectura para los componentes a migrar